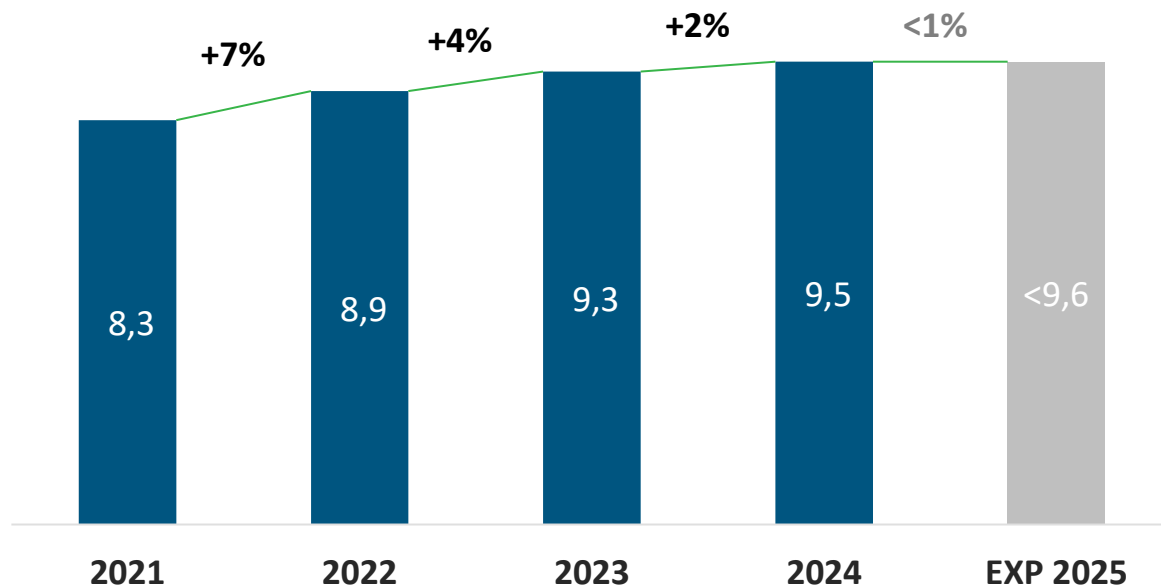



Le commissioni dei servizi di pagamento mostrano segnali di esaurimento del trend di crescita, spinte al ribasso dal contesto di mercato



Evoluzione revenue da commissioni legate a servizi di pagamento per il sistema bancario italiano (Mld €)



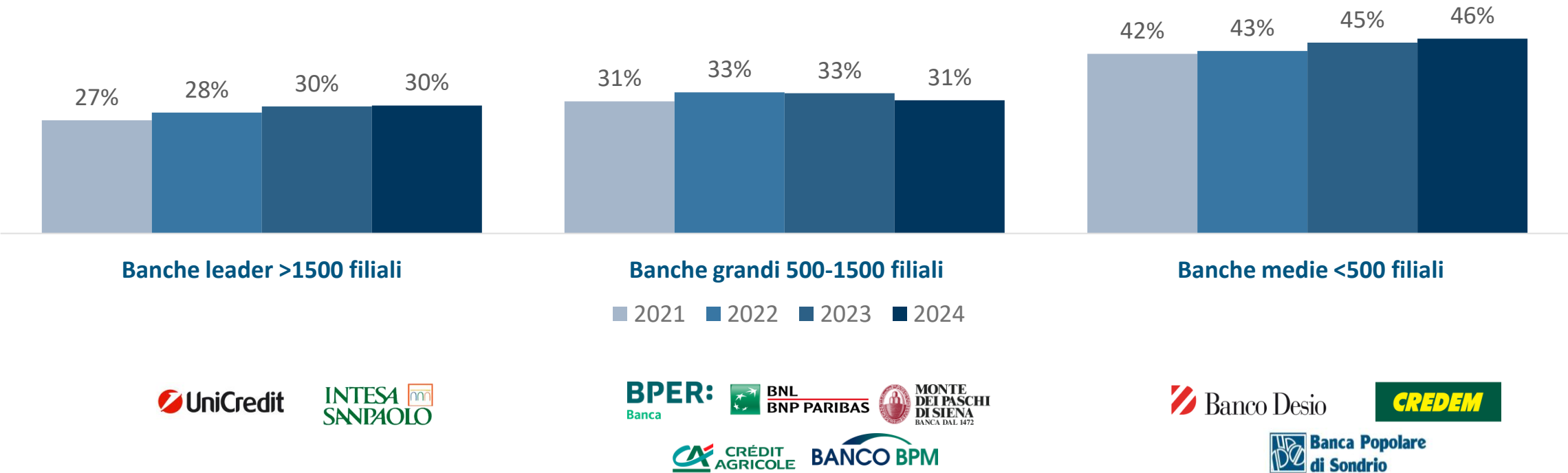
Le ragioni del rallentamento

- **Consumi degli italiani stagnanti:** la crescita dell'inflazione, l'incertezza geopolitica e il mancato adeguamento dei salari hanno portato alla stagnazione dei consumi
 - **Rallentamento della spinta verso la moneta elettronica:** la progressiva migrazione da contante a moneta elettronica sta frenando la sua spinta
 - **Crescita dei nuovi player globali e specializzati:** i nuovi operatori globali e specializzati si stanno progressivamente affermando sul mercato
- 
- **Pressione regolamentare:** le iniziative regolamentari aggiungeranno a tendere ulteriore pressione ai ricavi da commissioni dei player tradizionali

Il peso delle commissioni da servizi di pagamento sulle commissioni attive si sta polarizzando a seconda delle dimensioni della banca



Peso delle commissioni da servizi di pagamento sulle commissioni attive 2021-2024

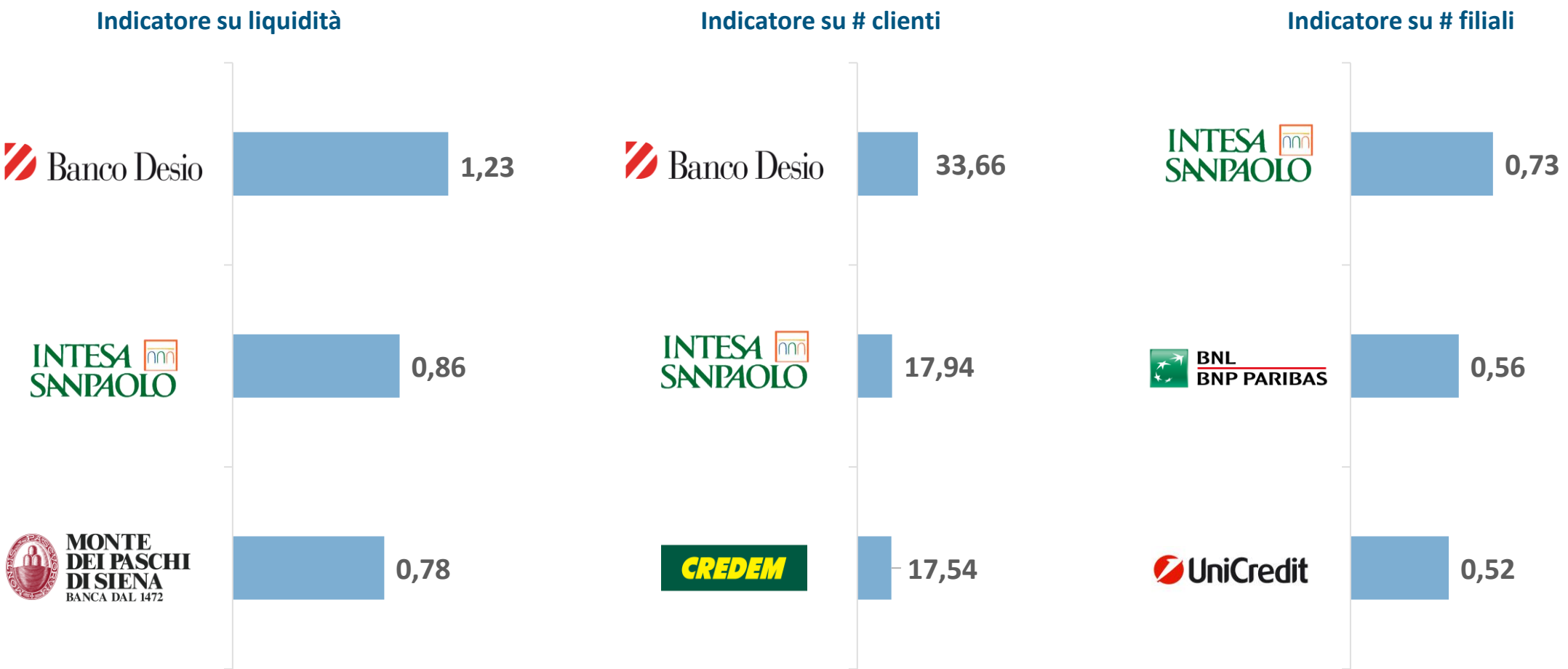


Fonti: Bilanci banche 2022, 2023, 2024 elaborazione dati Excellence Payments

Intesa Sanpaolo e Banco Desio rivelano maggiore capacità di estrarre valore dai servizi di pagamento



Ranking indicatori 2024 – Servizi di pagamento (totale commissioni)



Fonti: Rielaborazione Excellence Payments dei bilanci bancari 2024. Dato sulle commissioni da servizi di pagamento estratto dalla tabella 2.1 della nota integrativa (commissioni attive composizione - voce h) del bilanci bancari